

**ФГБОУ ВО «ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**ПРОТОКОЛ № 329**

заседания диссертационного совета Д 212.038.23

от 23 сентября 2022 г.

**ЧЛЕНОВ СОВЕТА ВСЕГО:** 21 человек.

**ПРИСУТСТВОВАЛИ:** 15 членов совета.

- |     |                  |                              |                |
|-----|------------------|------------------------------|----------------|
| 1.  | Ендовицкий Д.А.  | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 2.  | Сапожникова Н.Г. | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 3.  | Пожидаева Т.А.   | кандидат экономических наук, | спец. 08.00.12 |
| 4.  | Бабичева Н.Э.    | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 5.  | Беленов О.Н.     | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 6.  | Бобрышев А.Н.    | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 7.  | Воронин В.П.     | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 8.  | Дуракова И.Б.    | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 9.  | Звягин С.А.      | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 10. | Канапухин П.А.   | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 11. | Когденко В.Г.    | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 12. | Любушин Н.П.     | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 13. | Мельник М.В.     | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 14. | Трещевский Ю.И.  | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |
| 15. | Широбоков В.Г.   | доктор экономических наук,   | спец. 08.00.12 |

**СЛУШАЛИ:** защиту диссертационной работы Агафоновой Нелли Павловны на тему «Развитие управленческого учета по проектам» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

**Официальные оппоненты по диссертации:**

- Клычова Гузалия Салиховна, доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой бухгалтерского учета и аудита института экономики ФГБОУ ВО «Казанский государственный аграрный университет»;

- Шароватова Елена Александровна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры бухгалтерского учета учетно-экономического факультета ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)».

**Ведущая организация** – ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина» (г. Краснодар).

**ВОПРОСЫ ПО ДИССЕРТАЦИИ ЗАДАЛИ:** д.э.н., профессор Дуракова И.Б., д.э.н., профессор Мельник М.В., д.э.н., доцент Когденко В.Г., д.э.н., профессор Беленов О.Н., д.э.н., профессор Воронин В.П., д.э.н., доцент Бабичева Н.Э.

**В ДИСКУССИИ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ:** д.э.н., профессор Мельник М.В., д.э.н., доцент Когденко В.Г., д.э.н., профессор Ширококов В.Г.

**ПОСТАНОВИЛИ:** на основании результатов тайного голосования присудить Агафоновой Нелли Павловне ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

**РЕЗУЛЬТАТЫ ГОЛОСОВАНИЯ:** за – 15, против – нет, недействительных бюллетеней – нет (протокол счетной комиссии прилагается).

Стенограмма и заключение диссертационного совета прилагаются.

Председатель  
диссертационного совета,  
д.э.н., профессор

Ученый секретарь  
диссертационного совета,  
к.э.н., доцент



Д.А. Ендовицкий

Т.А. Пожидаева

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.038.23, СОЗДАННОГО  
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
МИНОБРНАУКИ РОССИИ ПО ДИССЕРТАЦИИ  
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

Аттестационное дело № \_\_\_\_\_

Решение диссертационного совета от 23 сентября 2022 г. № 329

О присуждении Агафоновой Нелли Павловне, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Развитие управленческого учета по проектам» по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика принята к защите 11 июля 2022 г. (протокол заседания № 324) диссертационным советом Д 212.038.23, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный университет», Минобрнауки России, 394018, г. Воронеж, Университетская площадь, д. 1, приказ Минобрнауки России о создании диссертационного совета № 717/нк от 09.11.2012 г.

Соискатель Агафонова Нелли Павловна, 06 февраля 1996 года рождения, обучается в очной аспирантуре кафедры бухгалтерского учета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет» Минсельхоза России.

В 2017 г. окончила бакалавриат ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет».

В 2019 г. окончила магистратуру ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет».

Диссертация выполнена на кафедре бухгалтерского учета учетно-финансового факультета ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет» Минсельхоза России.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Бобрышев Алексей Николаевич, Федеральное государственное бюджетное образовательное

учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет», учетно-финансовый факультет, кафедра бухгалтерского учета, профессор.

Официальные оппоненты:

Клычова Гузалия Салиховна, доктор экономических наук, профессор, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский государственный аграрный университет», институт экономики, кафедра бухгалтерского учета и аудита, заведующая;

Шароватова Елена Александровна, доктор экономических наук, доцент, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)», учетно-экономический факультет, кафедра бухгалтерского учета, профессор

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация - Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина» (г. Краснодар) в своем положительном отзыве, подписанном Сигидовым Юрием Ивановичем, доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой теории бухгалтерского учета, указала, что диссертационная работа является логически завершенным исследованием, содержащим теоретические и организационно-методические положения, которые вносят существенный вклад в развитие управленческого учета по проектам. Научные результаты, полученные в диссертации, могут быть использованы в практической деятельности экономических субъектов, применяющих проектный подход к управлению. Отдельные результаты исследования могут использоваться как методический материал при совершенствовании курсов дисциплин «Управленческий учет», «Учет затрат, калькулирование и бюджетирование», «Бюджетирование и контроль учетных процессов», «Управленческий учет и отчетность». Диссертация соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней (утверждено Постановлением Правительства РФ от

24 сентября 2013 г. № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор – Агафонова Нелли Павловна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Соискатель имеет 26 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 26 работ, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 7 работ.

Все работы посвящены развитию теоретических и организационно-методических положений управленческого учета по проектам.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации. Авторский вклад в опубликованных работах 63,0% объемом 6,61 п.л.

Наиболее значительные работы по теме диссертации:

1. Бобрышев А. Н. Особенности ведения управленческого учета в системе проектного менеджмента / А. Н. Бобрышев, Н. П. Агафонова // Международный бухгалтерский учет. – 2018. – Т. 21. – №11(449). – С. 1329-1339 (авт. 0,34 п.л.).

2. Агафонова Н. П. Применение трансфертного ценообразования как инструмента управленческого учета в системе проектного менеджмента / Н. П. Агафонова // Бухучет в сельском хозяйстве. – 2021. – № 8. – С. 43-53 (0,75 п.л.).

3. Бобрышев А. Н. Применение бюджетирования, как ключевого элемента управленческого учета в системе проектного менеджмента / А. Н. Бобрышев, Н. П. Агафонова // Вестник ВГУ. Серия : Экономика и управление. – 2020. – № 2 (2020). – С. 3-12 (авт. 0,40 п.л.).

На диссертацию и автореферат поступило 7 отзывов:

Балашовой Н.Н. (д.э.н., профессор, заведующая кафедрой бухгалтерского учета и аудита, ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный аграрный университет»), с замечанием о необходимости более подробного раскрытия алгоритма калькулирования себестоимости проектов, а также отражения отличий традиционного подхода расчета стоимости проектов (согласно проектно-сметной документации) и предлагаемого в диссертационном исследовании;

Бычковой С.М. (д.э.н., профессор, профессор кафедры экономики и бухгалтерского учета, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»), с замечанием о необходимости дополнительного разъяснения влияния на учетно-аналитическую деятельность предложенного автором классификационного признака проектов «отношение к цифровизации»;

Чайковской Л.А. (д.э.н., профессор, профессор базовой кафедры финансового контроля, анализа и аудита Главного контрольного управления города Москвы, ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»), с замечанием об отсутствии аргументации необходимости формирования обособленной системы бюджетирования по проектам;

Сидоровой М.И. (д.э.н., доцент, профессор департамента аудита и корпоративной отчетности, ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»), с замечанием о том, что требует дополнительного практического обоснования необходимости составления двух комплексов управленческих отчетов, приведенных в автореферате (стр. 16-18);

Бессоновой Е.А. (д.э.н., профессор, заведующая кафедрой экономики, управления и аудита, ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»), с замечанием о не раскрытии применения принципа управленческого учета по проектам «предоставление закрытой внутренней информации внешним пользователям (заказчику и стейкхолдерам проекта)» в практической деятельности в (таблица 1 автореферата, с. 13);

Мизиковского И.Е. (д.э.н., профессор, заведующий кафедрой бухгалтерского учета, ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет имени Н.И. Лобачевского»), с замечанием о неясности реализации в практических рекомендациях принципа управленческого учета по проектам «возникновение текущих и капитальных затрат в рамках одного проекта» (с. 13);

Гурко В.Б. (к.э.н., доцент, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в торговле, УО «Белорусский государственный экономический университет»), с замечанием о целесообразности определения адресности пользователей;

объема их полномочий; перечня специалистов, предоставляющих необходимые для отчетности сведения; сроков предоставления управленческой отчетности по проектам.

Все отзывы положительные. Замечания носят рекомендательный характер.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается высоким уровнем их компетентности, наличием публикаций и широкой известностью своими достижениями в области теории, методологии и практики управленческого учета.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

**разработана** научная концепция управленческого учета по проектам, обусловленная влиянием факторов неопределенности и риска; базирующаяся на использовании системного подхода, теории проектного менеджмента, принципа временной определенности фактов хозяйственной жизни, методов стратегического управленческого учета; предусматривающая дифференциацию учетных, контрольных, аналитических процедур по фазам проектов (концепция, разработка, реализация, завершение), что позволило разработать организационно-методическое и инструментальное обеспечение управления проектом как новым объектом управленческого учета, отличающееся от разработанных другими учеными подходов разграничением информационных потоков учетных данных по стадиям жизненного цикла и фазам; определены системные свойства управленческого учета по проектам и уточнено содержание его элементов (цели, задач, объекта, субъекта, предмета, функций, принципов, инструментов), позволившие сформировать самостоятельное направление управленческого учета;

**доказана** перспективность идеи развития концептуальных и методических положений учетно-отчетного и контрольно-аналитического сопровождения управленческого учета по проектам на основе оригинальной классификации проектов, построенной на признаках «степень влияния на живые организмы» «характер результатов», «отношение к цифровизации», что способствует повышению конвергенции бюджетных и отчетных показателей;

**сформирована** модель учетного обеспечения проектной деятельности, включающая систему счетов управленческого учета и вариативную схему корреспондирующих записей для выявления финансового результата проекта при последовательном отражении блоков операций (финансирование, учет затрат, учет результатов, завершение), которая позволяет калькулировать себестоимость проектов (по фазам, программам, портфелям) и формировать достоверную стоимость признаваемых объектов учета;

**разработана** авторская модель отчетно-контрольного и организационного обеспечения управленческого учета по проектам, представляющая собой информационно-управленческую систему риск-ориентированных инструментов, включающих следующие элементы: внутреннюю отчетность по проектам, раскрывающую промежуточную и сводную информацию о движении денежных средств (кассовый метод) и финансовых результатах (метод начисления) реализации проектов; бюджетирование поступлений, затрат, результатов по отдельным проектам на основе ресурсных и временных ограничений; процедуры внутреннего контроля по проектам, учитывающие информационные запросы команды и заказчика проекта; регламент управленческого учета по проектам для стандартизации организационных и учетно-аналитических процедур проектной деятельности;

**предложена** методика комплексной оценки эффективности реализации проектов, включающая систему показателей, порядок их расчета и оценки, схему проведения анализа, источники информации, порядок представления результатов и другие элементы; позволяющая комплексно оценить эффективность проектного управления по следующим блокам: 1) «Оценка риска закрытия проекта по фазам жизненного цикла» с применением обобщающих интегральных показателей, полученных методом многомерных сравнений; 2) «Сравнительный анализ эффективности проектов, входящих в состав портфеля проектов» на основании иерархического кластерного анализа; 3) «Скоринговая оценка эффективности системы проектного менеджмента в организации» в соответствии с тестовыми индикаторами (с. 126-147, приложение 12), обеспечивающая повышение эффектив-



ности управления проектами.

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

**изложены** теоретические положения управленческого учета по проектам, определяющие причинно-следственные связи между стадиями учетно-отчетных процессов и фазами реализации проектов, обуславливающие развитие концептуальных положений управленческого учета и позволяющие совершенствовать учетные, аналитические и контрольные функции управления проектно-ориентированными экономическими субъектами;

**применительно к проблематике диссертации** реализованы общенаучные методы познания (анализ, синтез, обобщение, сравнение, классификация, измерение) и методы бухгалтерского учета (баланс, счета и двойная запись, калькулирование, отчетность); для выявления тенденций и закономерностей развития управленческого учета по проектам использован метод анкетного опроса для формирования репрезентативной выборочной совокупности респондентов;

**определены** причинно-следственные связи управленческого учета с системой проектного менеджмента экономического субъекта на основе построения матрицы компетенций специалистов, факторной модели значимости инструментов, обоснования методики учета и отчетности по фазам реализации проектов, что определило необходимость разработки его содержания с позиции риск-ориентированного управления и соблюдения принципа обособленности в решении проектных задач;

**предложено направление модернизации** инструментария управленческого учета посредством реализации проектного подхода в разрезе следующих элементов: учет по фазам и видам проектной деятельности с открытием счетов и субсчетов управленческого учета, использованием системы типовых бухгалтерских записей; калькулирование себестоимости проекта; управленческая отчетность по проектам, построенная с использованием дифференциации данных по методу начисления и кассовому методу; экономический анализ проектной деятельности (справочники показателей и шкалы оценивания результатов комплексной оценки эффективности реализации проектов); самостоятельное бюджет-

тирование по проектам в разрезе операционных и финансовых бюджетов; методика проведения внутреннего контроля по проектам; регламент проектной деятельности;

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

**разработаны и внедрены** предложения в области организационно-методического и контрольно-аналитического обеспечения проектной деятельности в практическую деятельность экономических субъектов: методика проведения комплексной оценки эффективности реализации проектов, адаптированная к специфике функционирования сельскохозяйственных организаций – в деятельность СПК колхоз-племзавод «Казьминский» Ставропольского края; модель учетного сопровождения проектной деятельности с применением счетов и субсчетов управленческого учета, алгоритм калькулирования себестоимости проекта, программы проектов, портфеля проектов и форма калькуляционного листа проекта, комплекс управленческой отчетности и регистров по проектам, регламент управленческого учета по проектам – в практику ООО НТЦ «Сайберкад» г. Ставрополя; счета (27 «Затраты на управление проектами») и субсчета (23.9 «Затраты на обеспечение проектов», 20.5 «Фаза проекта реализация» и 08.11 «Фаза проекта реализация») управленческого учета в целях подготовки информационной базы для расчета себестоимости проектов, формы управленческой отчетности по проектам по методу начисления и кассовому методу для контроля затрат и движения денежных средств проекта, регламент управленческого учета по проектам, содержащий методические и организационные рекомендации по постановке управленческого учета по проектам – в учетную работу ООО НПО «Биотехнологии будущего» г. Ставрополя;

**применены** разработанные теоретические и организационно-методические положения управленческого учета по проектам в учебном процессе ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет»;

**определены** перспективы практического применения разработок автора (многовариантная модель учетного сопровождения, методика калькулирования

себестоимости проекта, промежуточные и сводные формы внутренней отчетности; методика комплексной оценки эффективности реализации проектов; бюджетирование и контроль по проектам) для повышения эффективности деятельности проектно-ориентированных организаций;

**обоснована** система практических рекомендаций по постановке и ведению управленческого учета по проектам в виде регламента «Формирование и раскрытие информации управленческого учета по проектам», содержащего: методику осуществления бюджетирования по проектам, алгоритм проведения контроля по проектам, характеристику счетов и субсчетов управленческого учета по проектам, алгоритм расчета себестоимости, порядок заполнения калькуляционного листа проекта, инструкцию по составлению управленческой отчетности по проектам, методику комплексной оценки эффективности реализации проектов), что позволяет использовать разработанное учетно-аналитическое обеспечение в практике принятия решений в условиях высокой неопределенности. Разработанные методики управленческого учета позволяют своевременно идентифицировать риски преждевременного закрытия, перерасхода ресурсов, несвоевременной сдачи, несоблюдение требований к качеству, признание результатов по несправедливой стоимости, выявление неточного финансового результата проекта и снизить их последствия.

#### **Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

**непротиворечивость** разработанных организационно-методических положений управленческого учета по проектам фундаментальным положениям, представленным в работах, посвященных теории и методологии управленческого учета (М.А. Вахрушиной, В.Б. Ивашкевича, Г.С. Клычовой, И.Е. Мизиковского, В.Ф. Паляя, С.А. Рассказовой-Николаевой, Я.В. Соколова, Е.А. Шароватовой и др.);

**теория построена** на основополагающих принципах и концепциях управленческого учета и проектного менеджмента, содержащихся в научных трудах ведущих отечественных и зарубежных ученых; нормативно-правовых актах Российской Федерации, а также данных, полученных автором в результате прове-

денного исследования по теме диссертации;

**использован** современный научный инструментарий получения данных о функционировании действующей модели управленческого учета, проблемах ее внедрения в проектно-ориентированных организациях;

**результаты диссертационной работы обсуждены** на международных научно-практических конференциях и опубликованы в открытой печати.

**Личный вклад соискателя состоит в:**

**постановке** цели и задач диссертационного исследования, непосредственном участии соискателя в получении исходных данных на основе анализа научно-методических и статистических материалов, обработке и интерпретации полученных результатов;

**личном участии** на всех этапах исследования, включая разработку понятийного аппарата управленческого учета по проектам, обоснование теоретических положений и практических рекомендаций по развитию учетно-отчетного и контрольно-аналитического обеспечения управленческого учета по проектам;

**проведении** анкетного опроса респондентов по трем фокус-группам для выявления возможностей и ограничений развития управленческого учета по проектам;

**подготовке** соискателем 26 печатных работ (авторский объем 6,61 п.л.), в том числе 7 статей в журналах, рекомендованных ВАК РФ;

**апробации** результатов в практической деятельности организаций Ставропольского края (СПК колхоз-племзавод «Казьминский», ООО НТЦ «Сайберкад», ООО НПО «Биотехнологии будущего») и учебном процессе ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет»;

**разработке** оригинального иллюстративного графического и табличного материала, отражающего результаты исследования (57 таблиц, 33 рисунков, 16 приложений).

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания:

1. Об отличительных особенностях разработанной в диссертации концепции управленческого учета по проектам от известных подходов в этой области.
2. О раскрытии консолидированной информации о проектах, выполняемых

группой компаний.

3. О целесообразности обобщения различных показателей в один интегральный для оценки эффективности каждой фазы проекта.

4. Об отличиях предложенных авторов принципов управленческого учета по проектам от традиционных и общепринятых в управленческом учете.

Соискатель Агафонова Н.П. ответила на эти замечания, отметив, что:

1. Отличительной особенностью разработанной в диссертации концепции управленческого учета по проектам является то, что мы выделили проект как самостоятельный объект управленческого учета; определили системные свойства управленческого учета по проектам: цель, задачи, объект, субъекты, предмет, принципы, функции и инструменты.

2. Для стандартизации данных, аккумулируемых в управленческом учете по проектам, разработан регламент «Формирование и раскрытие информации управленческого учета по проектам», который направлен на унифицированное применение учетно-отчетного сопровождения проектов в части источников финансирования и понесенных затрат, что в совокупности с контрольными и аналитическими процедурами позволяет формировать единую информационную базу по проектам, в том числе для консолидации по группе компаний.

3. Для оценки эффективности реализации каждой фазы проекта и выявления риска его закрытия предложена система показателей по трем аналитическим областям время-ресурсы-качество, которые являются базовыми критериями оценки ожиданий заказчика в концепции тройственного ограничения. Для получения количественного значения эффективности каждой фазы и его сопоставления с разработанной экспертным путем шкалой нами проведена стандартизация и сверстка предложенных показателей, что позволяет выявить риск преждевременного закрытия проекта.

4. Предложенные принципы управленческого учета по проектам отличаются от традиционных и общепринятых тем, что они сформулированы в соответствии с выявленными особенностями проектной деятельности, оказывающими влияние на учетно-аналитическую работу. Среди наиболее значимых выделим принцип «предоставления закрытой внутренней информации внешним пользователям», что обосновывается возможностью включения в команду проекта со-

трудников сторонних организаций, информационными запросами инвесторов и стейкхолдеров проектов.

На заседании 23 сентября 2022 г. диссертационный совет принял решение: за решение научной задачи по разработке теоретических и организационно-методических положений управленческого учета по проектам, имеющей существенное значение для развития теории и методики бухгалтерского учета, присудить Агафоновой Н.П. ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 15 человек, из них 14 докторов наук по специальности защищаемой диссертации, участвовавших в заседании, из 21 человека, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение учёной степени – 15, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель

диссертационного совета,

д.э.н., профессор



 Ендовицкий Дмитрий Александрович

Ученый секретарь

диссертационного совета,

к.э.н., доцент



Пожидаева Татьяна Алексеевна

23 сентября 2022 г.